เอกสารแนบ ๕

แผนบริหารความเสี่ยงและการวางระบบควบคุมภายใน
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568
หน่วยงานคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

แผนบริหารความเสี่ยง จำนวน.....2.....ข้อ

1) จำนวนนักศึกษาแรกเข้าในระดับปริญญาตรีไม่เป็นไปตามแผน

2) จำนวนงานวิจัย และหรือนวัตกรรมสิ่งประดิษฐ์ที่นำไปใช้ประโยชน์ได้มีน้อย

แผนบริหารความเสี่ยงและการวางระบบควบคุมภายใน
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568
หน่วยงานคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

1. ความเสี่ยง เรื่อง จำนวนนักศึกษาแรกเข้าในระดับปริญญาตรีไม่เป็นไปตามแผน

สอดคล้องกับประเด็นยุทธศาสตร์ของหน่วยงานคือ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 สร้างความเข้มแข็งของมหาวิทยาลัยตอบรับการเปลี่ยนแปลง
สอดคล้องกับเป้าประสงค์ของหน่วยงานคือ 2.4 เพื่อให้มีกระบวนการพัฒนาการทำงานและหลักสูตรที่ทันสมัย
ตัวชี้วัดความสำเร็จในการบริหารความเสี่ยง (KPI) คือ 2.4.4 จำนวนของหลักสูตรที่ทันสมัยรองรับความต้องการของตลาดแรงงานและกำลังคนที่มีสมรรถนะสูง

ความเสี่ยง	ประเภทของความเสี่ยง (ด้าน)	ปัจจัยเสี่ยง	การวิเคราะห์ความเสี่ยง						แผนบริหารความเสี่ยง		การรายงานผลการดำเนินงานตามแผน			
			การประเมินความเสี่ยง				การควบคุม/การแก้ปัญหาที่มีอยู่เดิม	รายละเอียด/ผลการประเมินการควบคุมเดิมที่มีอยู่ก่อนได้ผลหรือไม่	การจัดการความเสี่ยง	กำหนดเสร็จ/ผู้รับผิดชอบ	รอบ 6 เดือน	รอบ 12 เดือน	ผล	
			โอกาส	ผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง	ลำดับความเสี่ยง							ความเสี่ยงลดลง	ความเสี่ยงไม่ลดลง
(1)	(2)	(3)	(4)				(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)		
จำนวนนักศึกษาแรกเข้าในระดับ	กลยุทธ์	1. มหาวิทยาลัยฯ ออกจากระบบ	5	5	สูงมาก	1	1. สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน	1. ต้องรอการรับสมัครใน	1. แจ้งให้สำนักส่งเสริมวิชาการ	- สาขาวิชา/หมวดวิชา/				
ปริญญาตรีโดยรวมไม่เป็นไปตามแผน		รับสมัคร TCAS ส่งผลให้ยอด					ของมหาวิทยาลัยฯ เพิ่มช่องทางรับสมัครผ่าน	ภาคการศึกษาถัดไป	และงานทะเบียน ของ	แนะแนว/				
		นักศึกษาที่รับสมัครลดลง					ระบบ TCAS , ระบบ Fast Track		มหาวิทยาลัยฯ เพิ่มช่องทาง	สื่อสารองค์กร/				
		2. ช่องทางการประชาสัมพันธ์					2. จัดทำสื่อประชาสัมพันธ์ช่องทางออนไลน์	2. มีนักศึกษาให้ความสนใจ	รับสมัครผ่านระบบ TCAS	หลักสูตร				
		การรับสมัครนักศึกษารับตรง					เว็บไซต์หลักสูตร https://hcat.sci.rmutp.ac.th	สมัครเข้ามาแต่ยังมีจำนวนน้อย	2. จัดทำสื่อประชาสัมพันธ์ เช่น	- ปีงบประมาณ				
		ช่องทางเดียวไม่ ทั่วถึง เนื่องจาก					Facebook : https://www.facebook.com/hcatscirmutp		เว็บไซต์, facebook, Line	พ.ศ.2568				
		นักศึกษาทั่วประเทศรู้จักระบบ					Line Official : @853ketjy		และจัดทำสื่อเผยแพร่ข้อมูลไปยัง					
		TCAS มากกว่า					3. ออกแนะแนวในสถานศึกษาที่เป็นกลุ่มเป้าหมาย		โรงเรียนที่มีความร่วมมือ MOU					
		3. หลักสูตรสาขาวิชามีความใกล้เคียง							และโรงเรียนที่รู้จักเพิ่มขึ้น					
		คล้ายกันกับหลายสถาบันการศึกษา							3. ออกแนะแนวโรงเรียนร่วมกับ					
		ทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด							งานกิจการนักศึกษา และ					
		4. ชื่อเสียงมหาวิทยาลัยยังไม่เป็นที่							ดำเนินการภายใต้ความร่วมมือ					
		รู้จักอย่างกว้างขวางหรือไม่เป็นที่							ของอาจารย์ในสาขาวิชากับ					
		รับรู้ของบุคคลทั่วไป							ครูแนะแนว					
		5. พื้นที่ตั้ง (ศูนย์การศึกษา) ใกล้กับ							4. จัดทำโครงการบริการสังคม					
		สถาบันการศึกษาที่มีชื่อเสียง							แก่บุคคลทั่วไป หน่วยงานเอกชน					
		ส่งผลกระทบต่อการตัดสินใจของ							ราชการ และอื่นๆ เพิ่มขึ้น					
		ผู้เรียนและผู้ปกครอง												
		6. การลดลงของประชากรวัยเรียน												
		7. แนวโน้มการศึกษานอกระบบ และ												
		มีการเปิดสอนหลักสูตรระยะสั้น												
		เพิ่มขึ้น												

หมายเหตุ : โปรดระบุสถานะการดำเนินงานตามเครื่องหมาย ดังนี้ (*) ดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนด, (P) ดำเนินการแล้วเสร็จแต่ล่าช้ากว่ากำหนด, (X) ยังไม่ได้เริ่มดำเนินการ และ(O) อยู่ระหว่างดำเนินการ ลงในช่อง (9) สถานะการดำเนินงาน

การรายงานผลการปฏิบัติตามแผนบริหารความเสี่ยงและการวางระบบควบคุมภายใน

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

หน่วยงานคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

2. ความเสี่ยง เรื่อง จำนวนงานวิจัย และหรือนวัตกรรมสิ่งประดิษฐ์ที่นำไปใช้ประโยชน์ได้

สอดคล้องกับประเด็นยุทธศาสตร์ของหน่วยงานคือ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 มุ่งความเป็นเลิศในเทคโนโลยีเชิงปฏิบัติที่สร้างมูลค่าให้กับเศรษฐกิจและสังคม
สอดคล้องกับเป้าประสงค์ของหน่วยงานคือ 1.5 เพื่อให้มีกระบวนการสร้างและผลิตเทคโนโลยีของมหาวิทยาลัยที่มีมาตรฐานสูง
ตัวชี้วัดความสำเร็จในการบริหารความเสี่ยง (KPI) คือ 1.5.1 จำนวนงานวิจัย และหรือนวัตกรรม สิ่งประดิษฐ์ที่นำไปใช้ประโยชน์ได้

ความเสี่ยง	ประเภทของความเสี่ยง (ด้าน)	ปัจจัยเสี่ยง	การวิเคราะห์ความเสี่ยง						แผนบริหารความเสี่ยง		การรายงานผลการดำเนินงานตามแผน			
			การประเมินความเสี่ยง				การควบคุม/การแก้ปัญหาที่มีอยู่เดิม	รายละเอียด/ผลการประเมินการควบคุมเดิมที่มีอยู่ก่อนได้ผลหรือไม่	การจัดการความเสี่ยง	กำหนดเสร็จ/ผู้รับผิดชอบ	รอบ 6 เดือน	รอบ 12 เดือน	ผล	
			โอกาส	ผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง	สำดับความเสี่ยง							ความเสี่ยงลดลง	ความเสี่ยงไม่ลดลง
(1)	(2)	(3)	(4)				(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)		
จำนวนงานวิจัย และ/หรือนวัตกรรม	กลยุทธ์	1. นักวิจัยทำงานวิจัยเสร็จแล้ว	5	3	สูง	2	1. ชี้แจงแนวทางการดำเนินงาน	1. มีงานวิจัยที่นำไปใช้ประโยชน์	1. นักวิจัยมีศักยภาพ มีงานวิจัย	- สาขาวิชา/หมวดวิชา/				
สิ่งประดิษฐ์ที่นำไปใช้ประโยชน์ได้มีน้อย		แต่ไม่ได้มีการนำไปใช้ประโยชน์					วิจัยที่นำไปใช้ประโยชน์จาก	เชิงพาณิชย์หรือบริการชุมชน	ที่นำไปใช้ประโยชน์ได้	วิจัยและพัฒนา				
		2. ขาดการเผยแพร่องค์ความรู้					หน่วยงานภายนอกแก่	ได้ผล	2. เผยแพร่ผลงานวิจัย สิ่งประดิษฐ์	- ปีงบประมาณ				
		ของงานวิจัยให้กับหน่วยงาน					อาจารย์ประจำ	2. นักวิจัยมีช่องทางในการ	นวัตกรรม และผลิตภัณฑ์ผ่าน	พ.ศ.2568				
		ของรัฐและเอกชนที่เกี่ยวข้อง					2. ให้มีการส่งเสริมการนำ	เสนอของบประมาณเพื่อ	เว็บไซต์สาขาวิชา สื่อออนไลน์					
		3. ผลงานวิจัยยังไม่ได้มาตรฐาน					งานวิจัยที่นำไปใช้ประโยชน์ได้	ดำเนินการวิจัย	อื่นๆ และเว็บไซต์ของ					
		เพียงพอในการนำไปใช้ประโยชน์					3. หาช่องทางในการเสนอขอ	3. มีการสนับนุนงานวิจัย	คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี					
		4. งานวิจัยที่นำไปใช้ประโยชน์					งบประมาณโครงการวิจัย	ขออนุสิทธิบัตร	3. มีกลไกเพื่อสนับสนุนการ					
		เชิงพาณิชย์หรือบริการชุมชน					4. ส่งเสริมสนับสนุนให้นักวิจัย		รายงานผลการนำผลงานวิจัย					
		มีจำนวนน้อย					นำงานวิจัยไปขออนุสิทธิบัตร		ไปใช้ประโยชน์					
		5. จำนวนงานวิจัย และหรือ					5. ส่งเสริมและสนับสนุนให้		4. ส่งเสริมการใช้ประโยชน์และ					
		นวัตกรรมสิ่งประดิษฐ์ที่นำไป					คณาจารย์จัดทำข้อเสนอโครงการ		ความร่วมมือระหว่างหน่วยงาน					
		ใช้ประโยชน์ได้น้อย ไม่เป็นไป					วิจัย		ภายนอกกับนักวิจัย					
		ตามตัวชี้วัด					6. ส่งเสริมให้คณาจารย์เข้าร่วม							
		6. งบประมาณในการดำเนินงาน					อบรม เสวนา สัมมนา เกี่ยวกับ							
		สำหรับงานวิจัยค่อนข้างมีจำกัด					การขอรับทุนสนับสนุนการวิจัย							
		7. บางหลักสูตรมีภาระงานด้าน					7. ส่งเสริมให้คณาจารย์เข้าร่วม							
		การดูแลนักศึกษาจำนวนมาก					โครงการร่างทรัพย์สินทางปัญญา							
							สิทธิบัตร/อนุสิทธิบัตร เป็นต้น							

หมายเหตุ : โปรดระบุสถานะการดำเนินงานตามเครื่องหมาย ดังนี้ (*) ดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนด, (P) ดำเนินการแล้วเสร็จแต่ล่าช้ากว่ากำหนด, (X) ยังไม่ได้เริ่มดำเนินการ และ(O) อยู่ระหว่างดำเนินการ ลงในช่อง (9) สถานะการดำเนินงาน